



Tapion Sulka ry Toimintasuunnitelma 2019

Hyväksytty syyskokouksessa 19.12.2018

Sisällysluettelo

Sisällysluettelo	2
1. Tapion Sulan visio	1
2. Yleistä	2
3. Valmennustoiminta	3
4. Yhteisöllisyyden vahvistaminen.....	5
5. Kilpailutoiminta	6
6. Ranking-toiminta	7
7. Varusteet	7
8. Viestintä ja tiedottaminen	8
9. Talous	9

1. Tapion Sulan visio

Tapion Sulan toiminta nojaa pitkiin perinteisiin. Seuramme on jo vuosien ajan ollut ”sulkapallon tavaratalo”. Seuramme tarjoaa jokaiselle lajista kiinnostuneelle jotakin, ikään ja taitotasoon katsomatta.

1.1. Kannustava harrastusympäristö lapsille ja nuorille

Tapion Sulan fokus on lasten ja nuorten toiminnassa. Tulevinakin vuosina Tapion Sulka tarjoaa lapsille ja nuorille liikunnallisen harrastuksen. Kerran viikossa harjoitteleville opetetaan sulkapallon perustaidot oppimiseen kannustavassa ilmapiirissä. Alku- ja loppuverryttelyn yhteydessä myös jokaisen peruskoordinaatio kehittyy. Samalla lapset ja nuoret oppivat ryhmässä toimimista ja yhteisten pelisääntöjen noudattamista. Pienimpien juniorien harjoituksissa myös leikin rooli on tärkeä osa toimintaa.

1.2. Tuemme aktiivisia pelaajiamme

Useamman kerran viikossa harjoittelevat osallistuvat usein myös kilpailutoimintaan. He oppivat seurassa aktiivisen urheiluharrastuksen perustaidot. Kilpailukokemuksista saatavat vahvat yhteiset elämykset sekä periksiantamattomuuden kulttuuri luovat pohjan intensiiviselle toiminnalle niin urheilun kuin muun elämän saralla. Aktiivisempaa harrastusta tuetaan sekä menestyvimpien pelaajien kohdalla taloudellisesti että harjoitusmahdollisuuksia tarjoten. Seuran jo aktiiviuransa lopettaneet kilpapelajaajat osallistuvat edelleen toimintaan sekä valmentajina että sparraajina ja jakavat kokemuksiaan aktiivisesti – paitsi pelaajille suoraan myös seuran sähköisten tiedotuskanavien kautta.

1.3. Huolehdimme ohjaajiemme osaamisesta

Ohjaajien koulutus sulkapallon saralla toimii liittovetoisesti. Tätä toiminnan osa-aluetta kehitetään myös niin, että Tapion Sulka tarjoaa ohjaajilleen enemmän mahdollisuuksia jakaa Sulkapalloliiton koulutuksista ja muualta pelikentiltä saatuja kokemuksiaan keskenään. Kasvatukselliset tavoitteet tuodaan paremmin esiin kuin aiemmin.

1.4. Kehitämme seurahallintoa

Jäsenmäärämme on viime vuosina noussut ja toiminta on edelleen kehittynyt. Ylläpitääkseen toiminnan laadun jatkossakin toteutamme kaksi toimenpidettä. Seura on palkannut osa-aikaiseen työsuhteeseen koordinaattorin avustamaan Toiminnanjohtajaa päivittäisessä työssään. Lisäksi seuran tavoitteena on paremmin osallistaa jäseniään seuratyöhön vapaaehtoisuuteen perustuvan valiokuntatyöskentelyn avulla. Jäsenistössä on lukuisia innokkaita henkilöitä, joilla on halu auttaa seuratyössä ja seura pyrkii tarjoamaan paremmat puitteet ja rakenteet tähän.

2. Yleistä

Tapion Sulan päätavoitteena on pitkään ollut nuorien kilpapelaaajien määrän ja tason nostaminen. Nyt kuusi vuotta toimineen päätoimisen valmentajan avulla olemme pystyneet kasvattamaan seuran jäsenmäärää, nuorentamaan jäsenten ikärakennetta sekä löytäneet uusia kilpajunioreita. Myös jäsenistön viesteihin vastaaminen on tehostunut ja pystymme palvelemaan jäseniä paremmin. Osa-aikaisen koordinaattorin palkkauksella tuemme päätoimisen työntekijän toimintaa. Seuran taloutta kuitenkin rasittaa kallis harrastuspaikka ja seuran jäseniltä perittävien maksujen kohoamista olemme pyrkineet hillitsemään tarjoamalla harjoitustilaa myös Espoon kaupungin halleista. Talouden tasapainottamiseksi jatkamme hyvin alkanutta yrityskumppanuuksien etsintää.

Kauden 2019–2020 harjoitusryhmät päätetään hallituksen ja valmentajien yhteistyössä kevään 2019 aikana, jolloin seuran nykyisille ja potentiaalisille uusille jäsenille jää riittävästi aikaa tutustua seuran tarjoamiin vaihtoehtoihin. Talouden niin vaatiessa nostamme harjoitusmaksuja.

Vuoden 2019 tavoitteena on edelleen lisätä jonkin verran kilpapelaaajiemme määrää, varsinkin pienimmissä junioreissa jatkuvuuden varmistamiseksi, ja nostaa selvästi nykyisten junioreidemme tasoa. Seuran nykyiset valmentaja- ja kenttätilaresurssit eivät mahdollista laajamittaista kilpapelaaajamäärän kasvua.

Kaudella 2019-2020 haluamme laajentaa valmennustoimintaa yhä enemmän myös kilpakentille ja kannustamme valmentajiamme olemaan mukana valmennettaviensa kilpailutapahtumissa. Myös hyvä seurahenki ja toisien kannustaminen kilpailuissa on seurallemme tunnusomaista ja luo pohjaa pitkäaikaiselle sulkapalloharrastukselle seurassamme. Vuoden 2019 edistämme jäsentemme kehitystä kouluttamalla valmentajiamme seuran sisäisellä valmentajaleirillä.

Yksi tavoitteistamme on tehdä sulkapallon ja liikuntaharrastuksen aloittamisesta helppoa kaikille ikään ja taustaan katsomatta. Jatkamme käytäntöä, että ryhmät voidaan vetää monikielisinä, jolloin myös vieraskieliset lapset voivat osallistua. Tapion Sulka seurana ja sulkapallo lajina onkin suosittua esimerkiksi aasialaistaustaisten perheiden keskuudessa ja toimimme osaltamme ulkomaalaisten lasten ja perheiden integroitumisessa yhteiskuntaan sekä monikulttuurisuuden edistäjinä.

3. Valmennustoiminta

3.1. Harrastepelaajat

Kaudella 2019–2020 jatketaan toimintatapaa, jossa suurimpia ryhmiä valmentaa kaksi ohjaajaa. Näin toimien pystytään ohjauksen taso ja laatu kohdistamaan paremmin ryhmän kaikille jäsenille. Varsinaisen valmentajan sekä avustajana toimivan ohjaajan työ on saanut valmennusryhmien sisällä hyvän vastaanoton ja menetelmää aiotaan valmennusresurssien sallimissa rajoissa laajentaa. Lisäksi tämä kahden ohjaajan malli on saanut hyvää palautetta myös ohjaajilta ja valmentajilta itseltään. Avustava valmentaja oppii kokeneemalta valmentajalta ja pääsee näin kehittymään omalla urallaan. Kahden valmentajan systeemistä on myös hyötyä silloin, kun jompikumpi valmentajista on jollakin harjoituskerralla estynyt pääsemään paikalle. Toinen voi väliaikaisesti hoitaa valmennustehtävän itsenäisesti, eikä tarvitse etsiä tuuraajaa paikalle.

Jatkamme myös jo käyttöön otettujen yhteisten pelisääntöjen sopimista ryhmissä. Lisäksi luodaan suunnitelma kannustusperiaatteista. Suunnitelmalla ja sen tulevilla käyttönotolla tavoitellaan junioriryhmiin entistä vahvempaa yhteenkuuluvuuden tunnetta ja kannustavaa henkeä.

Eri lajien välinen kilpailu urheilullisesti lahjakkaista nuorista asettaa seuramme kovien haasteiden eteen. Jatkamme käytäntöä, jossa nuoret lapset voivat tulla kokeilemaan sulkapalloa ilman velvoitteita ja innostumaan uudesta lajista. Tapion Sulassa voi myös harrastaa sulkapalloa itselle sopivan tasoisessa ryhmässä ilman kilpailullisia tavoitteita. Näitä harrastepelaajille suunnattuja junioriryhmiä on useita joka ilta ja tätä toimintaa tulemme jatkamaan myös kaudella 2019-2020.

Kaikista nuorimmille pelaajille (6-8 vuotta) seura tarjoaa Minusulkis-ryhmiä. Näiden ryhmien tarkoitus on tutustuttaa lapsi ja vanhemmat sulkapalloon leikin kautta. Monesti ryhmän toiminnassa yksi tai kaksi vanhempaa käy tunnin aikana avustamassa ohjaajia heittelemällä palloja lapsille, jotta osuminen palloon olisi tarpeeksi helppoa. Hieman vanhemmat juniorit ohjataan alkeisryhmiin, joita on tarjolla useita kaiken ikäisille pelaajille.

3.2. Kilpapelajaajat

Seurassamme on tällä hetkellä muutama kansainvälisillä kentillä pelaava ja niille tähtäävä aikuispelaaja. Näistä kirkkaimpina tähtinä ovat Sulkapalloliiton Tokyo Team -olympiaryhmään kuuluva Kalle Koljonen, maajoukkuepelaaja Sonja Pekkola ja huippujuniori Joakim Oldorff. Lisäksi nuorista huipusta useampi on kehittynyt kansainväliselle tasolle, ja moni muukin juniori on lähtenyt hakemaan lisää haasteita sekä uusia vastustajia Viron, Ruotsin ja Tanskan juniorikisoista. Heistä onkin kasvamassa uusia aikuisten huipulle tähtääviä pelaajia. Seura panostaa pelaajien kehittymisen turvaamiseen ja pyrkii tukemaan heitä sekä valmennuksellisesti että taloudellisesti.

Vaikka kilpa- ja huippupelaajiemme määrä on kasvanut, jatkuvuudesta on pidettävä huolta. Siksi seuramme jatkaa panostusta kilpailemisesta kiinnostuneille lapsille sekä jo kilpailutoiminnassa mukana oleville junioreille suunnatun toiminnan kehittämiseen. Tavoitteenamme on, että seurassa olisi jatkuvasti suuri joukko kansallisia juniorikisoja kiertäviä junioreja. Tämä ryhmä on ilahduttavasti kasvanut esimerkiksi alle 13- ja 15-vuotiaissa, ja tästä joukosta toivomme tietysti muutaman pelaajan yltävän pitkällä tähtäimellä kansainvälisille kentille saakka.

Aiempien kausien tapaan kilpapelaaajien harjoituksia järjestetään myös pienryhmissä, jolloin valmentaja pystyy keskittymään pelaajien henkilökohtaiseen valmennukseen paremmin. Pienryhmätoimintaa tullaan jatkamaan myös vuonna 2019 ja sitä on tarkoitus kokeilla myös pienempien kilpajuniorien valmennuksessa tekniikan oppimisen tehostamiseksi.

Kilpailevat junioripelaajamme harjoittelevat ohjatusti koordinaatiota ja fyysisiä ominaisuuksiaan sulkapalloharjoitusten yhteydessä useana iltana viikossa. Kesäisin fysiikka- ja koordinaatioharjoituksia järjestetään ohjatusti sekä junioreille että aikuisille.

Kauden 2019–2020 aikana pyrimme lisäämään seurayhteistyötä treenivaihtojen muodossa ja osallistumalla aktiivisesti parhaiden pelaajien yhteisiin viikkoharjoituksiin. Aikuiset huippupelaajamme ja vanhemmat juniorit osallistuvat maajoukkueen/olympiaryhmän harjoituksiin 1-6 kertaa viikossa riippuen pelaajan tasosta ja tämä toiminta on Sulkapalloliiton järjestämää. Parhaat alle 13-15-vuotiaat juniorimme osallistuvat kunkin ikäryhmän parhaille junioreille suunnattuun viikkoharjoitukseen, joka järjestetään kerran viikossa yhteistyössä pääkaupunkiseudun seurojen kanssa. Kevään 2019 ajan alle 13-vuotiaat harjoittelevat Ruskeasuolla ja alle 15-vuotiaat Puistolassa. Junioriharjoituksen järjestämistä kierrätetään Pääkaupunkiseudun seurojen kesken kausittain ja syksyn 2019 tilanteesta tullaan päättämään yhdessä muiden seurojen keväällä 2019.

Treenivaihoilla ja parhaiden pelaajien yhteistreneillä tuemme sekä omien pelaajiemme että yleisesti suomalaisten juniorien kehittymistä. Pelaajat saavat uusia harjoitusvastustajia ja monipuolista treeniä. Näin yhteistyö hyödyttää kaikkia osapuolia ja edistää paikallista kilpasulkapalloilua.

3.3. Perhevuorot ja aikuisharrastajat

Viikoittain järjestetään eri tasoisia harjoitusryhmiä aikuisharrastajille. Aikuisharrastajien valmennusryhmien osallistujat ovat vakiintuneet, mutta ryhmien täyttöasteen parantamista selvitetään edelleen vuoden 2019 aikana. Tämä parantaisi harjoitusryhmien tuottavuutta ja pienentäisi siten jatkossa riskiä harjoitushintojen nousulle. Keskiviikkoisin järjestetään myös nelinpelikerho aktiivisille harrastepelaajille ja satunnaisesti kilpaileville. Nelinpelikerhossa pelaajat sopivat itse vapaasti pelit ilman ohjaajaa. Lisäksi perjantai-iltana ja sunnuntaiaamuna on vapaan pelin vuorot perheille ja muille kiinnostuneille Espoon kaupungin halleissa Opinmäessä ja Leppävaarassa. Nämä kaupungin tiloissa olevat vuorot ovat hyvä ja edullinen tapa pelata sulkapalloa seurassamme ja vuoroille tullaan hakemaan jatkoa kaudelle 2019–2020 kaupungin vuorojen haun alkaessa keväällä 2019.

3.4. Leiritoiminta

Huippupelaajistamme suurin osa kuuluu Sulkapalloliiton eri maajoukkueryhmiin, joiden kautta harjoitusleiritarjonta on riittävää. Tapion Sulan leiritoiminnan painotus tuleekin kohdistumaan valmentajien koulutukseen ja juniorileiritykseen. Lisäksi järjestämme kesällä 2018 leirejä junioreille edellisten vuosien tapaan.

Seura markkinoi Sulkapalloliiton alle 11-vuotiaiden juniorileirejä osana toimintaansa. Leirien organisoinnista vastaa Sulkapalloliitto ja seura osallistuu leirien järjestelyihin markkinoimalla

leirejä jäsenistölle ja etsimällä vapaaehtoisia osallistumaan leiritoimintaan avustajina. Seura kannustaa pelaajiaan osallistumaan leireille.

3.5. Valmentajakoulutus

Tapion Sulka tarjoaa laadukasta sulkapallo-opastusta pelaajan ikään tai taitotasoon katsomatta. Valmennus ja ohjaus seurassamme perustuu sille pohjalle, jolla sulkapalloon perehdyttämistä on seurassa tehty jo useamman vuosikymmenen ajan. Kaikki valmentajamme ovat myös käyneet vähintään Sulkapalloliiton ykköstason koulutuksen ja seura kannustaa uusia ja vanhoja ohjaajia kehittämään ja monipuolistamaan valmennustaitojaan. Eräs mielenkiintoinen koulutus on keväällä 2019 alkava huippuvalmentajakoulutus. Seura kustantaa valmentajien osallistumiset Suomen Sulkapalloliiton, Valon ja Etelä-Suomen Liikunnan ja Urheilun järjestämiin koulutuksiin.

Päätoiminen valmentajamme Lasse Lindelöf sekä auktorisoitu talenttivalmentajamme Elina Väisänen jatkavat oppiansa siirtämistä muille valmentajillemme. Vuonna 2019 tulemme käyttämään Sulkapalloliiton tarjoamaa valmentajaklinikka-palvelua, jossa Vellu Melleri tulee kouluttamaan seuran valmentajia haluamallamme teemalla. Teema tullaan päättämään keväällä 2019. Lisäksi järjestämme ensiapukoulutuksen kaikille valmentajille.

4. Yhteisöllisyyden vahvistaminen

4.1. Vuoden juniorivalmentajan valitseminen

Seura valitsee joka vuosi ”Vuoden juniorivalmentajan”. Valinta julkistetaan vuoden vaihteessa joko sopivassa seuran sisäisessä tapahtumassa tai seuran järjestämän kansallisen kisan yhteydessä. Valmentajasta julkaistaan seuran verkkosivuilla artikkeli, jossa valmentaja saa kertoa näkemyksiään ja visioitaan seuran muille jäsenille.

4.2. Jäsentapahtumat

Seura järjestää vuosittain myös oheistoimintaa seuran yhteishengen kohottamiseksi. Vuosittainen tapahtuma on kauden päättäjaiset kesäkuun puolessa välissä, joka tyypillisesti sisältää minigolfausta, jalkapalloa ja ultimatea sekä illan päätteeksi saunomista. Marras-joulukuussa järjestetään pikkujoulut ja siihen liittyen jo perinteinen nelinpeliturnaus, jossa palkitaan parhaiden pelaajien lisäksi myös parhaasta pukeutumisesta.

5. Kilpailutoiminta

5.1. Seuran järjestämät kilpailut

Tapion Sulalle kaudelle 2018 - 2019 myönnettyistä kolmesta kilpailusta vuoden 2019 keväälle osuvat helmikuussa järjestettävä Tapion Sulan Tähtikisa sekä maaliskuussa järjestettävä naisille tarkoitettu Espoo Women's Open.

Kaudelle 2019 - 2020 Tapion Sulka hakee järjestysoikeutta seuraaville kolmelle kilpailulle:

- juniorikilpailu
- naisille tarkoitettu Espoo Women's Open -kilpailu
- yleisten luokkien kansallinen kilpailu (perinteisesti Tapion Sulan Tähtikisa), jossa pelataan yleisten luokkien V, A, B ja C lisäksi myös junioriluokat 11, 13, ja 15.

Lisäksi seuramme järjestää sisäiset ranking-kilpailut kerran kuukaudessa syys-huhtikuussa ja seuran sisäiset nelinpelimestaruuskilpailut joulukuussa. Ranking-toiminnasta lisää luvussa 6.

5.2. Jäsenten osallistuminen kilpailuihin

Seuramme kilparyhmien pelaajat osallistuvat kansainvälisiin ja kansallisiin kilpailuihin valmentajiensa suosituksesta ja omien päätöstensä perusteella. Ulkomaisiin kilpailuihin osallistuvat pääasiassa valioluokan pelaajat ja ne seuran juniorit, jotka kuuluvat ikäluokkansa liittoryhmään.

Joukkuepelaamiseen kannustaminen on seuran erityisen huomion kohteena tulevana kautena. Joukkuepelaamisen edistäminen on yksi Suomen Sulkapalloliiton kärkihankkeita. Johtavana seurana pyrimme näyttämään esimerkkiä ja pyrimme luomaan puitteita siihen, että pääkaupunkiseudun joukkuekisoihin osallistuisi säännöllisesti seuramme joukkueita niin aikuispelaajien (B -luokka ja harrastepelaajat) kuin junioripelaajien osalta. Tavoitteena on lisäksi, että seurastamme muodostettaisiin II-joukkue, joka osallistuisi Sulkapalloliiton I-divisioonaturnaukseen.

5.3. Kilpailijoiden tukeminen

Seura tukee kilpailemista ja tavoitteellista harjoittelua rahallisesti seuran taloustilanteen sallimissa puitteissa. Tämä toteutuu kahdessa eri tukimuodossa seuraavasti:

- Kilpailujen osallistumismaksuihin osallistuminen: Seura tukee junioripelaajia maksamalla kokonaan Juniori Eliittikilpailuiden ja mestaruuskilpailuiden osallistumismaksut sekä osittain muiden juniorikilpailuiden maksuja. Seuran huippupelaajien sekä huipulle tähtäävien junioreiden kanssa on tehty erilliset pelaajasopimukset, joihin kuuluu osittain tai kokonaan kilpailumaksujen korvaaminen. Jäsenten osallistuminen seuran itse järjestämiin virallisiin kilpailuihin on ilmaista.
- Stipendit: Raha-avustuksia myönnetään hallituksen harkinnanvaraisella päätöksellä kaksi kertaa vuodessa: kerran syys- ja kerran kevätkaudella. Perustelut avustusten myöntämiselle ovat ulkomaan kilpailujen määrät ja harjoitteluaktiivisuus. Näin pyritään tukemaan ja rohkaisemaan huippuja hankkimaan arvokasta kansainvälistä kisakokemusta.

Seura palkitsee kaikki Ikäluokkamestaruuskilpailuissa ja ulkomaisissa kilpailuissa menestyneet junioripelaajat diplomeilla. Diplomilla palkitaan seuran junioreita myös muista ansioista, joita voivat olla esimerkiksi: parhaiten edistynyt pelaaja, "Sisu"-diplomi jne. Diplomien jakamisella pyritään kannustamaan erityisesti kilpailemisen alkuvaiheessa olevia pelaajia. Diplomit jaetaan pelaajille harjoitusten yhteydessä loppukaudesta ja saajien nimet julkaistaan myös seuran www-sivuilla.

6. Ranking-toiminta

Seura järjestää sisäiset ranking-kilpailut Esport Centerissä syys-huhtikuussa kerran kuukaudessa. Kilpailut ovat avoimet ja maksuttomat kaikille seuran jäsenmaksun maksaneille jäsenille. Pelaajat jaetaan pelipaikalla mahdollisimman saman tasoisten pelaajien kanssa 3–5 hengen ryhmiin, jotta kaikki saisivat tiukkoja otteluita. Sekä nuoremmat että vanhemmat lajin harrastajat ovat ottaneet ahkerasti osaa näihin leikkimielisiin kilpailuihin. Ranking-kilpailuissa myös kilpailemista aloittelevat voivat kokeilla kilpailemista helposti, ja moni on innostunut käymään kansallisissa kilpailuissa innostuttuaan kilpailemisesta ensiksi ranking-kisoissa.

Ranking-kilpailut ovat seuramme tärkeä säännöllinen tapahtuma, joka on kohdistettu koko jäsenistölle. Tavoitteena on tarjota kaikille osallistujille mahdollisimman tasaisia otteluita ja kannustaa myös seuran junioreita innostumaan kilpailemisesta.

Ranking-kilpailuiden osallistujamääriä pyritään lisäämään tiedottamalla kilpailusta aktiivisesti seuran viestintäkanavissa ja harjoitusryhmissä, julkaisemalla kisakalenteri vuosittain ennakkoon sekä kehittämällä sähköistä ennakoilmoittautumista.

7. Varusteet

Sulkaisten pallojen myynti on ollut tärkeää jäsenistöllemme ja sitä tullaan jatkamaan edelleen. Jäsenetuihimme kuuluu myös mahdollisuus ostaa urheiluvälineitä ja -varusteita Esport Centeristä alennettuun hintaan. Seura-asut ovat osoittautuneet erittäin suosituiksi ja ne ovat nostaneet jäsenten yhteenkuuluvuuden tunnetta ja seurahenkeä. Seura-asuja hankitaan syksyllä 2019.

8. Viestintä ja tiedottaminen

Tapion Sulan viestinnän painopiste on sähköisessä tiedotuksessa. Viestinnän kanavia ovat seuran verkkosivusto www.tapionsulka.fi, ranking-kilpailuviikolla lähetettävä jäsenposti sekä seuran Facebook- ja Instagram-sivut. Kaiken viestinnän tarkoituksena on helpottaa seuran jäsenten mahdollisuuksia saada tietoa seuran toiminnasta ja sulkapalloilun ajankohtaisista asioista ja tapahtumista.

Seuran verkkosivustolla julkaistaan ajankohtaisia artikkeleita ja tapahtumauutisia. Verkkosivujen kautta julkaistaan myös Sulkapalloliiton ja muiden yhteistyökumppaneiden uutisia ja tiedotteita tapahtumista.

Jäsenpostin tilaamista markkinoidaan jäsenille kahdesti vuodessa suoraan sähköpostein ja lisäksi verkkosivustolla. Lisäksi listalle voivat liittyä myös muut kuin Tapion Sulan jäsenet. Jäsenpostiin koostetaan tärkeimpiä seuran toimintaa ja tapahtumia koskevia uutisia.

Seuran Facebook- ja Instagram-sivut ovat osa seuran viestintää. Myös kansainvälisiä kilpailuja kiertävien tapionsulkalaisten reissukuulumisia ja kuvapäivityksiä sekä videoita jaetaan seuran some-sivun kautta.

9. Talous

Seuran tulot muodostuvat pääosin jäsenmaksuista, järjestämiemme kilpailujen osallistumismaksuista, Espoon kaupungin tuesta ja valmennusryhmämaksuista. Näistä viimeksi mainittu on suurin tulonlähde. Budjetoidut tulot vuodelle 2019 ovat 381 000 euroa ja menot 393 000 euroa.

Suurimman menoerän muodostavat kenttävuokrat sekä muut harjoitusryhmien vetämiseen liittyvät maksut (valmennus ja pallot). Seuralla on päätoiminen toiminnanjohtaja. Seuran muut hallinnolliset kulut ovat suhteellisen pienet. Rahat suuntautuvat siis ydintoimintaan.

Tavoitteena on pitää talous jatkossakin tasapainossa. Tässä tärkeimpänä asiana on pitää seuran jäsenilleen tarjoamat palvelut korkealaatuisina ja sisällöltään niin houkuttelevina, että ryhmien käyttöaste pysyy korkeana. Valmennus määrrien lisääminen ryhmien määrää kasvattamalla on Esport Centerin osalta lähes mahdotonta, koska kenttäkapasiteetti iltaisin jo lähes kokonaan käytössä. Muualla Espoosta kenttäkapasiteettia merkittävään toiminnan laajentamiseen ja menojen alentamiseen on ollut haastavaa saada käyttöön. Espoon kaupungilta toivomme uusia harjoitusvuoroja koko illan ajaksi - jolloin harjoituksen järjestäminen olisi tehokasta. Tällä hetkellä seura on saanut yksittäisiä vuoroja kaupungilta, joille valmennuksen järjestäminen on haastavaa toiminnan painottuessa niin vahvasti Esport Centeriin.

Laskutusta ja ryhmälistojen ylläpitoa on kehitetty, jotta laskutus saadaan sujumaan virheettä ja mahdollisimman reaaliaikaisesti. Myös avointen saatavien perintään kiinnitetään edelleen huomiota viime vuosien tapaan.

Menojen osalta kenttävuokrat määräytyvät kaupallisin perustein. Seura kuitenkin pyrkii mahdollisuuksiensa mukaan vaikuttamaan kenttien hintoihin. Seuran vaikutusmahdollisuudet ovat kuitenkin olleet kenttävuokrien tasoon heikot, eikä Esport Centerin kenttien tuntihintojen nousuun ole pystytty vaikuttamaan.